



Instituto de  
Capacitación y Formación  
*José Jorge "Tito" Martínez Fontana*



# Oferta Educativa 2023

**Plan de Capacitación y Formación 2020-2023**

Capacitación y formación de funcionarias/os TAS, docentes y  
demás integrantes de la comunidad universitaria

Udelar | Prorectorado de Gestión | Instituto de Capacitación y Formación  
Bvar España 2063 - Montevideo - Uruguay  
Teléfonos: (598) 2401 5340 - 2408 5609 | E-mail: [bedeliaicf@udelar.edu.uy](mailto:bedeliaicf@udelar.edu.uy)



## PROPÓSITO

Este documento tiene por finalidad informar a los/as funcionarios/as de las próximas actividades a desarrollar por parte del ICF durante el 2023. El contenido es de carácter abierto y dinámico. Las actividades se irán actualizando e incorporando en la medida de su ejecución.

Última actualización: 18 de mayo de 2023

## CONTENIDO

ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA CONDUCCIÓN DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA INTEGRAL .....	4
PROGRAMA DE GESTIÓN UNIVERSITARIA INTEGRAL (PGUI) .....	4
CICLO 2022-2023 “El rol de las jefaturas en la gestión universitaria” .....	4
PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL UNIVERSITARIA .....	8
ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN TÉCNICA ESPECÍFICA.....	10
PROGRAMA DE CAPACITACIÓN TÉCNICA ESPECÍFICA .....	10
Capacitación en Informática para la gestión.....	10
Capacitación en Sistemas Horizontales para la gestión .....	14
Capacitación en Salud y Seguridad Laboral .....	14
Formación en el Área Seguridad y Vigilancia .....	17
Aprestamiento para el uso de la Tecnología .....	17
Programa de Capacitación Financiero Contable.....	18
Capacitación Técnica y Específica .....	18
PROGRAMA DE ACREDITACIÓN DE SABERES .....	19
Programa para culminar Estudios Secundarios (PROCESFUR) .....	19
Acredita CB / Acreditación de Ciclo Básico .....	20
ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN COMUNICACIÓN .....	22
PROGRAMA DE COMUNICACIÓN Y TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL .....	22
Capacitación para la Transformación Organizacional y Digital.....	22
Capacitación en Comunicación Organizacional.....	25
PROGRAMA DE COMUNICACIÓN Y FORMAS DOCUMENTALES PARA LA GESTIÓN .....	26
ÁREA DE FORMACIÓN DE ORIENTADORES.....	28
PROGRAMA DE FORMACIÓN DE DOCENTES Y ORIENTADORES.....	28
OTRAS ACTIVIDADES DEL ICF.....	29
Apoyo para procesos concursivos y otras actividades.....	29
Encuentros, charlas, conversatorios y conferencias .....	29
Ciclo de podcast .....	30



## CONTACTO

Central telefónica: (598) 2401 5340 / (598) 2408 5609 / (598) 2409 9958

### Área Administrativa

- Dirección Administrativa / interno 103
- Sección Gestión / interno 102 / [icfgestion@udelar.edu.uy](mailto:icfgestion@udelar.edu.uy)
- Sección Bedelía / internos 105 y 106 / fax 104 / [bedeliaicf@udelar.edu.uy](mailto:bedeliaicf@udelar.edu.uy)

### Unidad Académica

- Coordinación Docente / interno 108 / [icfcoordinador@udelar.edu.uy](mailto:icfcoordinador@udelar.edu.uy)
- Equipo Docente / internos 107 y 111
- Medios Técnicos / interno 111

### Programa PROCESFUR

- Bedelía ProCES / interno 109

### Redes sociales:

- Facebook: <https://www.facebook.com/ICFUdelar>
- Twitter: <https://mobile.twitter.com/icfudelar>
- Instagram: [https://www.instagram.com/icf\\_udelar](https://www.instagram.com/icf_udelar)

Boletín de novedades (suscripción): <http://www.capacitacion.edu.uy/lists/>

Dirección: Br. España 2063 - Montevideo - Uruguay

Web: [www.capacitacion.edu.uy](http://www.capacitacion.edu.uy)



## ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA CONDUCCIÓN DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA INTEGRAL

**Propósito del Área:** Desarrollar la capacitación y formación de los/as funcionarios/as en la conceptualización, reflexión y actuación de los diversos aspectos comprendidos en la Gestión Administrativa. El Área abarca las funciones necesarias para dirigir a las personas, administrar los recursos, establecer metas y resultados acordes a los programas y planes estratégicos institucionales, dominar metodologías y prácticas enfocadas en la mejora continua de la gestión y brindar servicios de calidad en ambientes saludables.

### PROGRAMA DE GESTIÓN UNIVERSITARIA INTEGRAL (PGUI)

**Objetivo:** Formar a los/as funcionarios/as en las responsabilidades y tareas de conducción para la gestión universitaria, a través de una capacitación que los prepare para el adecuado desempeño de sus funciones y que habilite el desarrollo de competencias para la mejora de la gestión.

El Programa de Gestión Universitaria Integral (PGUI) desarrolla la formación para la planificación, ejecución y evaluación de la gestión universitaria a nivel individual y colectivo, así como para la resolución de problemas concretos de gestión. En este sentido se constituye en una apuesta para potenciar el vínculo entre formación y trabajo, enmarcado en los objetivos definidos por la Udelar. Si bien la mejora de la gestión no depende exclusivamente de la capacitación y la formación, se espera que el PGUI logre potenciar la mejora de la gestión desde el protagonismo de los/as funcionarios/as.

### CICLO 2022-2023 “El rol de las jefaturas en la gestión universitaria”

**Destinatarios:** Todos los funcionarios que desempeñan tareas de jefes en todas las áreas y escalafones de la gestión universitaria.



### MÓDULOS OBLIGATORIOS:

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Actividad: Gestión Universitaria Integral	Virtual (plataforma EVA) Curso auto administrado 5 hs.	1	Fechas: Curso abierto Lugar: EVA de Udelar	Lic. Rodrigo Arim, Rector de Udelar Dr. Luis Leopold, Prorector de Gestión Cra. Gabriela Rossa. Dirección General de Administración Financiera Lic. Claudia Perrone, Dirección General de Personal
Módulo: Habilidades para el desarrollo de equipos de trabajo	Semipresencial (encuentros presenciales y sincrónicos, y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: lunes, miércoles y viernes Horario: 09:00 a 12:00 Fechas: 15, 17 y 19 de mayo Lugar: ICF, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Doc. Asist. Mag. Lic. Sofía Rosendorff (RelLab, Facultad de Derecho) Prof. Adj. Dra. Mag. Jimena Louzao (RelLab, Facultad de Derecho)
		2	Días: lunes, miércoles y viernes Horario: 09:00 a 12:00 Fechas: 24, 26 y 28 de julio Lugar: ICF, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
		3	Días: lunes, miércoles y viernes Horario: 09:00 a 12:00 Fechas: 14, 16 y 18 agosto Lugar: ICF, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	

## MÓDULOS / CURSOS OPCIONALES:

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Taller: Diseño de proyectos de gestión	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: lunes Horario: 15:00 a 17:30 Fechas: 10 y 24 de abril; 8 y 15 de mayo Lugar: Salón 3 del ICF y EVA de Udelar	Doc. Asist. Cdor. Carlos Facal Lázaro y Doc. Asist. Cra. Virginia Arakelian (Taller Gestión Proyectos - Procesos y Sistemas de Información) FCEA
Taller: Diseño de proyectos de gestión  Prioridad funcionarios del interior	Virtual (videoconferencias y plataforma EVA) 20 hs.	2	Días: lunes Horario: 15:30 a 17:30 Fechas: 29 de mayo; 5, 12 y 26 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Módulo: Herramientas para el fortalecimiento de los procesos de trabajo	Semipresencial / Virtual (encuentros presenciales y/o sincrónicos, y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: 2do semestre Lugar: ICF, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Prof. Adj. Dra. Mag. Jimena Louzao (RelLab, Facultad de Derecho) Doc. Asist. Mag. Lic. Sofía Rosendorff (RelLab, Facultad de Derecho)
Curso: Comunicación Organizacional	Virtual (videoconferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: jueves Horario: 9:00 a 11:30 Fechas: 6, 13, 20 y 27 de julio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Prof. Adj. Lic. Paola Papa (Instituto de Comunicación, Facultad de Información y Comunicación)
Curso: Planificación, Operaciones y Procesos	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: miércoles y viernes Horario: 8:30 a 11:00 Fechas: 3, 5, 10 y 12 de mayo Lugar: Salón 3 del ICF y EVA de Udelar	Prof. Adj. Mag. Alvaro Silva Muñoz (Departamento de Pedagogía, Política y Sociedad, Instituto de Educación, FHUCE)
Curso: Herramientas de negociación en la gestión universitaria	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: jueves Horario: 15:00 a 17:30 Fechas: 23 y 30 de marzo; 13 y 20 de abril Lugar: Salón 213 de la FIC y EVA de Udelar	Prof. Adj. Lic. Paola Papa (Instituto de Comunicación, Facultad de Información y Comunicación)



Curso-Taller: Elaboración de informes	Semipresencial / Virtual (encuentros presenciales y/o sincrónicos, y plataforma EVA) 15 hs.	1	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 3, 10, 17 y 31 de mayo Lugar: Salón 2 del ICF y EVA de Udelar	Lic. Daniel Iglesias, Orientador del Área Comunicación, Lic. en Letras (Filología) FHUCE
Curso: Introducción a los procesos de análisis de datos cuantitativos	Semipresencial / Virtual (encuentros presenciales y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: a definir Lugar: ICF y EVA de Udelar	Ec. Andrea Basilio, Soc. Nicolás Fiori, Soc. Rodrigo Horjales y Soc. Valeria Regueira. Dirección General de Planeamiento. División Estadística
Curso: Planilla de cálculo CALC Avanzado	Virtual asincrónico (plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: on-line Horario: on-line Inicio: 5 de junio Fin: 7 de julio Lugar: EVA de Udelar	Cr. Álvaro López, Orientador del Área Informática del ICF. Dirección General de Auditoría
Cursos: Sistemas horizontales de Gestión	A definir	-	A definir	A definir

## PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL UNIVERSITARIA

**Objetivo:** Brindar fundamentos y herramientas para la gestión ambiental en los diversos servicios universitarios, que promueva la transformación efectiva de la gestión universitaria orientada hacia la sustentabilidad.

Propuestas de capacitaciones y cursos diseñados en el marco del acuerdo de trabajo entre la Red Temática de Medio Ambiente (RETEMA) y el Instituto de Capacitación y Formación.

### CURSOS-MÓDULOS:

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Gestión de Residuos según Protocolos Udelar	Virtual (video-conferencias por Zoom y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: jueves Horario: 14:00 a 16:00 Fechas: 2, 9, 16, 23 y 30 de marzo Lugar: Zoom y EVA de Udelar	Ing. Dra. Carolina Ramírez, Mag. Soc. Rocío Guevara (Equipo RETEMA)
		2	A definir	
Curso: Gestión intrainstitucional de residuos sanitarios para el Hospital de Clínicas  Para funcionarios del HC	Semipresencial (Hospital de Clínicas, video-conferencias por Zoom y plataforma EVA) 60 hs.	1	Días: miércoles Horario: 09:00 a 12:00 Fechas: 1° de marzo, 12 de abril, 24 de mayo y 21 de junio (clases presenciales en Piso 7 del HC) Fechas: 15 y 29 de marzo, 19 y 26 de abril, 10 y 17 de mayo, 7 y 14 de junio (clases sincrónicas por plataforma Zoom)	Ing. Dra. Carolina Ramírez, (Equipo RETEMA)
Curso: Introducción a la Gestión Ambiental Universitaria	Virtual (video-conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: jueves Horario: 9:00 a 11:00 Fechas: 20 y 27 de abril; 4, 11 y 18 de mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Ing. Dra. Carolina Ramírez Soc. Mag. Rocío Guevara (Equipo RETEMA)



Curso: Herramientas para la Gestión Ambiental Universitaria	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: agosto Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Soc. Mag. Rocío Guevara Quím. Fernanda Gómez (Equipo RETEMA)
Curso: Gestión Ambiental Edilicia	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: setiembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Equipo RETEMA

#### ESPACIOS DE FORMACIÓN Y TALLERES:

Actividad (*)	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Servicios
Espacio de Formación I: Implementación de los Protocolos de Gestión de Residuos de la Udelar	Semipresencial (video- conferencias, encuentros presenciales y plataforma EVA) 30 hs.	1	Fechas: junio y julio Encuentro virtual: viernes 16 de junio, 9:30 hs. Encuentros presenciales: 4 encuentros a coordinar	Equipos de: Facultad de Veterinaria, CENUR Noreste (CUT, CUR y Cerro Largo), servicios del Edificio Polivalente Parque Batlle, Campus Luisi Janicki, CENUR Litoral Norte (Regional Norte Salto, CUP, Artigas, EEMAC y EEFAS - Fagro)
Espacio de Formación II: Implementación de los Protocolos de Gestión de Residuos de la Udelar	Semipresencial (video- conferencias, encuentros presenciales y plataforma EVA) 30 hs.	1	Fechas: setiembre y octubre	
Espacio de Formación: Formación de Orientadores en Gestión Ambiental Universitaria	Semipresencial (video- conferencias, encuentros presenciales y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: noviembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Equipo RETEMA



## ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN TÉCNICA ESPECÍFICA

**Propósito del Área:** Desarrollar las capacidades técnicas requeridas para el empleo adecuado de sistemas informáticos horizontales de gestión, procesos de trabajo, procedimientos, normativas y tecnologías aplicadas en el desempeño de funciones y tareas, brindando oportunidades de acreditación de saberes relacionados para el adecuado desempeño laboral.

### PROGRAMA DE CAPACITACIÓN TÉCNICA ESPECÍFICA

**Objetivo:** Brindar conocimientos y capacidades requeridas en los distintos procesos de trabajo con la aplicación de las normativas y la utilización de los sistemas informáticos que los sustentan, así como de las normas de salud y seguridad en el trabajo que contribuyen al cambio organizacional y la mejora de la gestión continua.

#### Capacitación en Informática para la gestión

##### CURSOS:

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Alfabetización informática  Prioridad funcionarios del Campus de zona Parque Batlle y HC	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: miércoles Horario: 13:30 a 16:30 Fechas: 12, 19 y 26 de abril; 3, 10, 17, 24 y 31 de mayo Lugar: Sala de Bioinformática del Instituto de Higiene y EVA de Udelar	Luis Méndez, Orientador del Área Informática del ICF
Taller: Familiarización inicial con herramientas informáticas	Presencial (Facultad de Derecho) 6 hs.	1	Días: miércoles y lunes Horario: 09:00 a 11:00 Fechas: 19 y 24 de abril Lugar: Sala de Informática de Facultad de Derecho	Sebastián Chao y Damián Pirez



Taller: Familiarización inicial con herramientas informáticas	Presencial (Facultad de Derecho) 6 hs.	2	Días: martes y jueves Horario: 14:00 a 16:00 Fechas: 18 y 20 de abril Lugar: Sala de Informática de Facultad de Derecho	Sebastián Chao y Damián Pirez
Curso: Planilla de cálculo CALC Básico	Virtual (Asincrónico, plataforma EVA) 30 hs.	1	Inicio: 17 de abril Fin: 19 de mayo Lugar: EVA de Udelar	Cr. Álvaro López, Orientador del Área Informática del ICF
		2	Inicio: 24 de julio Fin: 25 de agosto Lugar: EVA de Udelar	
Curso: Planilla de cálculo CALC Avanzado	Virtual (Asincrónico, plataforma EVA) 30 hs.	1	Inicio: 5 de junio Fin: 7 de julio Lugar: EVA de Udelar	Cr. Álvaro López, Orientador del Área Informática del ICF
		2	Inicio: 11 de setiembre Fin: 13 de octubre Lugar: EVA de Udelar	
		3	Inicio: 30 de octubre Fin: 1° de diciembre Lugar: EVA de Udelar	
Curso: Procesador de texto WRITER Básico	Virtual (Asincrónico, plataforma EVA) 30 hs.	1	Inicio: 19 de junio Fin: 21 de julio Lugar: EVA de Udelar	Luis Méndez, Orientador del Área Informática del ICF
		2	Inicio: 7 de agosto Fin: 8 de setiembre Lugar: EVA de Udelar	
		3	Inicio: 2 de octubre Fin: 3 de noviembre Lugar: EVA de Udelar	



---

Curso: Procesador de texto WRITER Avanzado	Virtual (Asincrónico, plataforma EVA) 30 hs.	1	Inicio: 17 de abril Fin: 19 de mayo Lugar: EVA de Udelar	Felipe Machado, Orientador del Área Informática del ICF
		2	Inicio: 5 de junio Fin: 7 de julio - Lugar: EVA de Udelar	
		3	Inicio: 24 de julio Fin: 25 de agosto Lugar: EVA de Udelar	
		4	Inicio: 11 de setiembre Fin: 13 de octubre Lugar: EVA de Udelar	
		5	Inicio: 30 de octubre Fin: 1° de diciembre Lugar: EVA de Udelar	



## ACREDITACIONES:

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Acreditación: Alfabetización informática	Presencial o Virtual (sala de informática o plataforma EVA) Acredita 30 hs.	1	Día: miércoles Horario: 13:30 a 16:30 Fecha: 2 de agosto Lugar: a definir	Luis Méndez, Orientador del Área Informática del ICF
Acreditación: Procesador de texto WRITER Básico	Presencial o Virtual (sala de informática o plataforma EVA) Acredita 30 hs.	1	Día: miércoles Horario: 13:30 a 16:30 Fecha: 20 de setiembre: Lugar: a definir	Luis Méndez, Orientador del Área Informática del ICF
Acreditación: Planillas de cálculo CALC Básico	Presencial o Virtual (sala de informática o plataforma EVA) Acredita 30 hs.	1	Día: miércoles Horario: 15:00 a 18:00 Fecha: 24 de mayo Lugar: EVA de Udelar	Cr. Álvaro López, Orientador del Área Informática del ICF
		2	Día: miércoles Horario: 15:00 a 18:00 Fecha: 30 de agosto Lugar: a definir	
		3	Día: miércoles Horario: 15:00 a 18:00 Fecha: 18 de octubre Lugar: a definir	



## Capacitación en Sistemas Horizontales para la gestión

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: EEXPE+. Introducción al sistema y funcionalidades básicas	Virtual (plataforma EVA) Curso auto administrado 4 hs.	1	Fechas: Curso abierto Lugar: EVA de Udelar  (* )	Equipo de orientadores del SECIU
Curso: Firma electrónica avanzada para la suscripción de documentos electrónicos	Virtual (plataforma EVA) Curso auto administrado 4 hs.	1	Fechas: Curso abierto Lugar: EVA de Udelar  (* )	Ing. Andrés González y Ph.D. Paula Enciso

(\* ) inscripciones permanentes en EVA.

## Capacitación en Salud y Seguridad Laboral

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Promoción de estilos de vida saludables para los trabajadores de la Udelar	Virtual (video-conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: a definir Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Claudia Suárez, Agustín Pizzichillo, Martín del Arco, Anuzziatta Fabruccini, Lucy Deregibus, Rodrigo Yarzabal, Marcelo Lagos, Martín Pérez, Antonella Vacani, Raquel Palumbo, Lía Moreira y Analía Correa



CICLO MODULAR SOBRE “SENSIBILIZACIÓN EN GÉNERO” (\*):

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso-Módulo I: Introducción a la temática de Género	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 25 de abril y 2 de mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. en Sociología Ana Sosa
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 5 y 12 de setiembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Curso-Módulo II: Transversalización de Género en las organizaciones y en la Udelar	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 9 y 16 de mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Lic. en Economía Andreina Moreira Lic. en Antropología Victoria Espasandín
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 19 y 26 de setiembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Curso-Módulo III: Introducción a la violencia basada en género. ¿Cómo entenderla, prevenirla y abordarla en la Udelar?	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 23 y 30 de mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. en Sociología Natalia Guidobono Mag. Lic. en Sociología María Lebboroni
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 3 y 10 de octubre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	



Curso-Módulo IV: Cuidados y Corresponsabilidad con perspectiva de género: avances y desafíos	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 6 y 13 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. en Sociología Susana Tomé Lic. en Educación Virginia Baquet
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 17 y 24 de octubre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Curso-Módulo V: Sensibilización en afrodescendencia desde una perspectiva étnico racial	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 20 y 27 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Lic. en Antropología Fernanda Olivar Procuradora Lourdes Martínez Betervide Docente invitada: Lic. en Ciencias de la Educación Victoria Pereira
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 31 de octubre y 7 de noviembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Curso-Módulo VI: Diversidad sexual y de género en la Udelar: Una mirada inclusiva a un escenario novedoso	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 1° y 8 de agosto Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. en Psicología Gonzalo Gelpi Lic. en Psicología Natalia Silvera
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 14 y 21 de noviembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	



Curso-Módulo VII: Masculinidades	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: martes Horario: 10:00 a 12:30 Fechas: 15 y 22 de agosto Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Dr. Diego Sempol Lic. en Psicología Nestor Rodríguez
		2	Días: martes Horario: 13:00 a 15:30 Fechas: 28 de noviembre y 5 de diciembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	

(\*) capacitación modular en coordinación con la Comisión Abierta de Equidad de Género (CAEG).

### Formación en el Área Seguridad y Vigilancia

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable

### Aprestamiento para el uso de la Tecnología

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Aprestamiento en el uso del entorno virtual de aprendizaje de la Udelar. Rol Alumno	Virtual (plataforma EVA) 9 hs.	1	Inicio: 24 de abril Fin: 30 de abril Horario: on-line Lugar: Plataforma EVA de Udelar	Al. Osvaldo Courdin (ICF)



## Programa de Capacitación Financiero Contable

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Introducción a las Compras Públicas	Virtual (autogestionado, plataforma de ENAP) 10 hs.	1	Inicio: 24 de abril Fin: 30 de abril Lugar: Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública
		2	Inicio: 23 de mayo Fin: 2 de junio Lugar: Plataforma de ENAP	

## Capacitación Técnica y Específica

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Introducción a la gestión de proyectos	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 15 hs.	1	Días: on-line Horario: on-line Fechas: 1 al 31 de agosto Lugar: EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Procedimientos para la evaluación de documentos de la universidad	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 6 hs.	1	Fechas: Curso abierto Lugar: EVA de Udelar  (* )	Equipo del Área de Gestión Documental del Archivo General de la Udelar (AGU): Lic. Natalia Feippe, Lic. Martín Rodríguez, Lic. Eliana Torterolo, Lic. Fabiana Colina y Lic. Alejandra Guillén

(\* ) inscripciones permanentes en EVA.



## PROGRAMA DE ACREDITACIÓN DE SABERES

**Objetivo:** Promover la capacitación y acreditación de saberes y capacidades de los/as funcionarios/as, en el conocimiento requerido para el desempeño de sus funciones en distintas áreas de desempeño y la culminación de estudios.

### Programa para culminar Estudios Secundarios (PROCESFUR)

**Objetivo:** Brindar a los funcionarios la oportunidad y la capacitación requerida para completar los estudios de Educación Primaria, Ciclo Básico y Bachillerato Diversificado de Enseñanza Media.

**Requisitos:**

- Ser funcionario/a T/A/S de la Udelar y no estar en período de provisoriato.
- No tener materias pendientes de 3er año de enseñanza secundaria.

### ACTIVIDADES 1ER SEMESTRE

Asignaturas y horarios para cursar el 1er semestre, período marzo-julio 2023.

Modalidad presencial, con sede en Montevideo.

Inicio de cursos: marzo, fecha a confirmar.

### MATERIAS Y HORARIOS:

	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES
13 a 15 hs.		Filosofía 6to D y 6to M (4 cupos)	Bilología 6to M (13 cupos)
		Física 5to B (10 cupos)	Italiano 6to D (6 cupos)
15 a 17 hs.	Literatura 5to H (2 cupos)	Sociología 5to H (8 cupos)	Inglés 6to M y 6to D (6 cupos)
	Literatura 5to B y 6to D (2 cupos)	Física 6to M (3 cupos)	
		Química 5to B (8 cupos)	
17 a 19 hs.	Matemática 5to B y 5to H (5 cupos)	Química 6to M (1 cupo)	Matemática 6to M (10 cupos)
		Contabilidad 6to D (6 cupos)	Historia 6to D (8 cupos)

**Inscripciones para 1er semestre:** las inscripciones se recibirán de acuerdo a los cupos disponibles, de forma presencial sólo con agenda previa coordinada por e-mail ([udelarproces@gmail.com](mailto:udelarproces@gmail.com)) hasta el 2 de marzo de 2023.

**2do llamado:** inscripciones en forma presencial en ICF (Bvar España 2063) el 14 de marzo, de 13:30 a 15:30 hs. Se entregan números por orden de llegada a partir de las 13:25 hs. La inscripción será sólo para cubrir los cupos disponibles, siempre que cumpla con los requisitos establecidos y presente la documentación en forma completa.

**Contacto:** [udelarproces@gmail.com](mailto:udelarproces@gmail.com)

### Acredita CB / Acreditación de Ciclo Básico

**Objetivo:** Brindar a los/as funcionarios/as la oportunidad de acreditar la Educación Media Básica para continuar su trayectoria educativa o acceder a ámbitos laborales que requieran la formación.

Acredita CB es una prueba desarrollada por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP) de acreditación de Educación Media Básica que se realiza en línea con el apoyo del Plan Ceibal. La prueba propone actividades y situaciones a resolver aplicando conocimientos y habilidades basadas en el Marco Curricular de Referencia Nacional. Consta de tres partes: comprensión lectora, resolución de problemas y escritura

**Inscripciones:** vía web hasta el 19 de febrero de 2023.

**Contacto:** [acredita@anep.edu.uy](mailto:acredita@anep.edu.uy)

**Más información:** <https://acredita.anep.edu.uy/>

### TALLERES DE APOYO:

Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso-Taller: Apoyo preparación Acredita CB	Semipresencial (Instituto de Higiene o ICF y plataforma EVA) 18 hs.	1	Día: lunes Horario: 09:00 a 11:00 Fechas: 15 y 29 de mayo; 5, 12, 26 de junio Lugar: Salón 1 del Instituto de Higiene y EVA de Udelar	Patricia Ramos



Curso-Taller: Apoyo preparación Acredita CB	Semipresencial (Instituto de Higiene o ICF y plataforma EVA) 18 hs.	2	Día: jueves Horario: 16:00 a 18:00 Fechas: 18 y 25 de mayo; 1, 8, 15 y 22 de junio Lugar: Sala Biblioteca Multiuso del Instituto de Higiene y EVA de Udelar	Patricia Ramos
		3	Día: viernes Horario: 09:00 a 11:00 Fechas: 19 y 26 de mayo; 2, 9, 16, 23 de junio Lugar: Salón 2 del ICF y EVA de Udelar	
Curso-Taller: Apoyo preparación Acredita CB	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 18 hs.	4	Día: martes Horario: 09:00 a 11:00 Fechas: 16, 23 y 30 de mayo, 6, 13 y 20 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Andrea Dimitrio

## ÁREA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN EN COMUNICACIÓN

**Propósito del Área:** Formar y capacitar funcionarios en los diversos aspectos de la interacción comunicativa, que impulse la integración de los/as funcionarios/as a la Udelar, en base a una cultura participativa y una comunicación eficiente que desarrolle el sentido de pertenencia, la orientación al logro de los objetivos institucionales en ambientes de respeto, tolerancia y bienestar.

### PROGRAMA DE COMUNICACIÓN Y TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

**Objetivo:** Brindar los conocimientos, procedimientos y abordajes metodológicos pertinentes para el desarrollo de las capacidades requeridas en la comunicación interpersonal y organizacional, las herramientas para la negociación, el trabajo en equipo y la atención en servicio.

#### Capacitación para la Transformación Organizacional y Digital

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso: Atención al usuario/a	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 15 hs.	1	Días: on-line Horario: on-line Inicio: 27 de marzo Fin: 30 de abril Lugar: EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Integración y conformación de equipos de trabajo	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: miércoles Horario: 9:30 a 11:30 Fechas: 7, 14, 21 y 28 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 20 hs.	2	Días: on-line Horario: on-line Inicio: 1° de setiembre Fin: 30 de setiembre Lugar: EVA de Udelar	



Curso: Estrategias de gestión del tiempo y de tareas de manera efectiva	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: on-line Horario: on-line Inicio: 1° de junio Fin: 30 de junio Lugar: EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Fomento del trabajo colaborativo	Semipresencial (ICF y plataforma EVA) 25 hs.	1	Días: lunes Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 4, 11, 18 y 25 de setiembre Lugar: ICFy EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Innovación para la Gestión Universitaria	Virtual (video-conferencias y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: miércoles Horario: 10:00 a 12:00 Fechas: 4, 11, 18 y 25 de setiembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Comunicación para la gestión en el CENUR	Virtual (video-conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: lunes Horario: 9:00 a 12:00 Fechas: 10, 17 y 24 de abril; 4to encuentro por zoom a confirmar Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Lic. Cecilia Marrero Lic. Diego Pereira Lic. Jimena Crujeira
Curso: UDELAR: Cultura institucional y Gobierno universitario	Virtual Autoadministrado (plataforma EVA) 15 hs.	1	Días: on-line Horario: on-line Inicio: 2 de mayo Fin: 31 de mayo Lugar: EVA de Udelar	Mag. Lic. Psic. Lía Moreira, Prof. Adj. del ICF Mag. Lic. Com. Analía Correa, Doc. Asist. Unidad de Enseñanza del CURE
Curso: Gestión del Tiempo	Virtual (autogestionado, plataforma ENAP) 10 hs.	1	Inicio: 24 de abril Fin: 30 de abril Lugar: Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública
		2	Inicio: 23 de mayo Fin: 2 de junio Lugar: Plataforma de ENAP	



Curso: Los podcasts y su potencial para compartir conocimiento	Virtual (videoconferencias y plataforma EVA) 10 hs.	1	Días: lunes Horario: 13:00 a 16:00 Fechas: 5 de junio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Lic. Cecilia Marrero Lic. Diego Pereira Lic. Jimena Crujeira
Taller: Atención al Ciudadano	Virtual (autogestionado, plataforma de ENAP) 10 hs.	1	Inicio: 24 de abril Fin: 30 de abril Lugar: Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública
Curso: Negociación para la Gestión Humana	Virtual (autogestionado, webconferencias y plataforma de ENAP) 20 hs.	1	Días: miércoles Horario: 13:00 a 15:00 Fechas: 26 de abril; 3 y 10 de mayo Inicio: 25 de abril Fin: 16 de mayo Lugar: Zoom y Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública
		2	Días: jueves Horario: 10:00 a 12:00 Fechas: 27 de abril; 4 y 11 de mayo Inicio: 25 de abril Fin: 16 de mayo Lugar: Zoom y Plataforma de ENAP	
Curso: Comunicación escrita en la Administración Pública	Virtual (autogestionado, plataforma de ENAP) 30 hs.	1	Inicio: 25 de abril Fin: 6 de junio Lugar: Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública



## Capacitación en Comunicación Organizacional

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso-Taller: Comunicación de asuntos públicos universitarios	Semipresencial (ICF y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: lunes Horario: 09:00 a 11:30 Fechas: 5, 12, 19 y 26 de junio; y 3 de julio Lugar: a definir y EVA de Udelar	Mag. Jimena Brusa, Doc. Asist., Instituto de Comunicación de la FIC
		2	Días: martes Horario: 16:00 a 18:30 Fechas: 1, 8, 15, 22 y 29 de agosto Lugar: ICF y EVA de Udelar	Mag. Siboney Moreira, Doc. Asist., Instituto de Comunicación de la FIC
Curso: Comunicación Organizacional	Virtual (video- conferencias y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: jueves Horario: 9:00 a 11:30 Fechas: 6, 13, 20 y 27 de julio Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Prof. Adj. Lic. Paola Papa (Instituto de Comunicación, Facultad de Información y Comunicación)
Curso: Herramientas de negociación en la gestión universitaria	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 20 hs.	1	Días: jueves Horario: 15:00 a 17:30 Fechas: 23 y 30 de marzo; 13 y 20 de abril Lugar: Salón 213 de la FIC y EVA de Udelar	Prof. Adj. Lic. Paola Papa (Instituto de Comunicación, Facultad de Información y Comunicación)
		2	Días: a definir Horario: a definir Fechas: 2do semestre Lugar: a definir, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Curso: Comunicación interpersonal para el liderazgo y trabajo en equipo	Semipresencial / Virtual (encuentros presenciales y/o sincrónicos, y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: 2do semestre Lugar: a definir, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	A definir



## PROGRAMA DE COMUNICACIÓN Y FORMAS DOCUMENTALES PARA LA GESTIÓN

**Objetivo:** Brindar los conocimientos y procedimientos para el desarrollo de las distintas formas documentales y la comunicación formal, la comprensión de lenguas extranjeras y la comunicación aplicada a la gestión administrativa.

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Curso-Taller: Elaboración de informes	Semipresencial (clases presenciales y plataforma EVA) 15 hs.	1	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 3, 10, 17 y 31 de mayo Lugar: Salón 2 del ICF y EVA de Udelar	Lic. Daniel Iglesias, Orientador del Área Comunicación, Lic. en Letras (Filología) FHUCE
	Virtual (videoconferencias y plataforma EVA) 15 hs.	2	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 26 de julio; 2, 9 y 23 de agosto Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 15 hs.	3	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 30 de agosto; 6, 13 y 27 de setiembre Lugar: ICF y EVA de Udelar	
	Semipresencial (encuentros presenciales y plataforma EVA) 15 hs.	4	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 18 y 25 de octubre; 1 y 15 de noviembre Lugar: ICF y EVA de Udelar	
	Virtual (videoconferencias y plataforma EVA) 15 hs.	5	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 22 y 29 de noviembre; 6 y 20 de diciembre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	



Curso: Comunicación oral y escrita en la gestión administrativa	Semipresencial (ICF y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: miércoles Horario: 10:30 a 12:30 Fechas: 7, 14, 21 y 28 de junio; 5 y 12 de julio Lugar: Salón 3 del ICF y EVA de Udelar	Lic. Daniel Iglesias, Orientador del Área Comunicación, Lic. en Letras (Filología) FHUCE
	Virtual (video conferencias y plataforma EVA) 30 hs.	2	Días: jueves Horario: 17:00 a 19:00 Fechas: 7, 14, 21 y 28 de setiembre; 5 y 12 de octubre Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	
Taller: Formación de orientadores en COE, Formas Documentales y Elaboración de Informes	Semipresencial / Virtual (encuentros presenciales y/o sincrónicos, y plataforma EVA) 30 hs.	1	Días: a definir Horario: a definir Fechas: julio Lugar: ICF, Plataforma Zoom y EVA de Udelar	Lic. Daniel Iglesias, Orientador del Área Comunicación, Lic. en Letras (Filología) FHUCE
Taller: Redacción de Actos Administrativos	Virtual (autogestionado, plataforma ENAP) 10 hs.	1	Inicio: 24 de abril Fin: 30 de abril Lugar: Plataforma de ENAP	Escuela Nacional de Administración Pública
		2	Inicio: 23 de mayo Fin: 2de junio Lugar: Plataforma de ENAP	



## ÁREA DE FORMACIÓN DE ORIENTADORES

**Propósito del Área:** Desarrollar la formación e investigación en el marco de equipos multidisciplinarios, en las temáticas de formación de adultos trabajadores, el diseño curricular y la elaboración de materiales educativos para la capacitación y formación, en coordinación con unidades académicas de los distintos servicios universitarios.

## PROGRAMA DE FORMACIÓN DE DOCENTES Y ORIENTADORES

**Objetivo:** Constituir un equipo de formadores para el diseño, la ejecución y la evaluación de las diversas acciones educativas programadas de acuerdo con los requisitos particulares aprobados por la Comisión Asesora del ICF.

Curso / Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable

## OTRAS ACTIVIDADES DEL ICF

### Apoyo para procesos concursivos y otras actividades

**Objetivo:** Apoyar a los funcionarios/as de la Udelar en la preparación para los distintos procesos concursivos que se presenten y otras actividades de capacitación y formación que los involucre.

Actividad	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Taller: Preparación prueba concurso de ascenso administrativo - Director/a de Departamento	Semipresencial (ICF y plataforma EVA) 6 hs.	1	Día: 6 de marzo Horario: 10:30 a 13:30 Lugar: Salón 3 de ICF y EVA de Udelar	Mag. Sofía Rosendorff
		2	Día: 6 de marzo Horario: 15:0 a 18:00 Lugar: Salón 3 de ICF y EVA de Udelar	

### Encuentros, charlas, conversatorios y conferencias

**Objetivo:** Generar otras formas de enseñanza, comunicación e intercambio proponiendo diferentes actividades como estrategias para educar, aprender, intercambiar, recoger opiniones, difundir, entre otras.

Actividad / Temática	Modalidad / Hs	Gpo	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Taller: Stand up contra el acoso callejero	Virtual (video-conferencia por Zoom) 1 hr.	1	Día: lunes 24 de mayo Horario: 10:00 a 11:00 Lugar: Plataforma Zoom	Equipo del CLAEH
		2	Día: lunes 23 de mayo Horario: 10:00 a 11:00 Lugar: Plataforma Zoom	
Conversatorio: Aprendizaje organizacional y tecnología	Virtual (video-conferencia por Zoom con apoyo en EVA) 2 hs.	1	Día: a definir Horario: a definir Fechas: abril-mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	A definir



Conversatorio: Comunicación inclusiva	Virtual (video- conferencia por Zoom con apoyo en EVA) 2 hs.	2	Día: a definir Horario: a definir Fechas: abril-mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	A definir
Conversatorio: Compartiendo experiencias en gestión integral	Virtual (video- conferencia por Zoom con apoyo en EVA) 2 hs.	3	Día: a definir Horario: a definir Fechas: abril-mayo Lugar: Plataforma Zoom y EVA de Udelar	A definir

## Ciclo de podcast

**Objetivo:** Incursionar en temáticas relacionadas a la gestión universitaria y la salud ocupacional mediante dispositivos alternativos para el aprendizaje de adultos trabajadores.

Actividad / Temática	Modalidad	Fechas / Horario / Lugar	Responsable
Podcast: Transformación organizativa	Grabación (Repositorio del ICF)	Día: a definir Horario: a definir Lugar: Repositorio del ICF	A definir
Podcast: Gestión del cambio	Grabación (Repositorio del ICF)	Día: a definir Horario: a definir Lugar: Repositorio del ICF	A definir
Podcast: Liderazgo	Grabación (Repositorio del ICF)	Día: a definir Horario: a definir Lugar: Repositorio del ICF	A definir